



ΔΕΑ – ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΑΝΑΚΑΛΥΨΗΣ
Β' Στάδιο Διαδικασίας Επιχειρηματικής
Ανακάλυψης (ΔΕΑ) - Προετοιμασία της Πρόσκλησης
Κρατικών Ενισχύσεων
Τοπική Αναπτυξιακή Στρατηγική ΤΑΠΤοΚ – CLLD
Λέσβου - Πρόγραμμα «Βόρειο Αιγαίο 2021–2027»

Παρουσίαση ΔΕΑ – 22/07/2026

1. Σκοπός της συνάντησης - Γιατί βρισκόμαστε σήμερα εδώ;

Σήμερα δεν συζητάμε ποιος θα χρηματοδοτηθεί. Δεν συζητάμε ούτε το τελικό κείμενο της πρόσκλησης. Συζητάμε το αναπτυξιακό πλαίσιο πάνω στο οποίο θα στηριχθεί η πρόσκληση. Εάν το πλαίσιο δεν είναι σωστό, ούτε η πρόσκληση θα είναι σωστή. Γι' αυτό ζητούμε σήμερα τη συμβολή σας, ώστε η προτεινόμενη προσέγγιση ανταποκρίνεται στις πραγματικές ανάγκες της Λέσβου.

- Για να ελέγξουμε αν οι αναπτυξιακοί ορισμοί αποτυπώνουν σωστά την πραγματική οικονομία της Λέσβου.

Οι ορισμοί πρέπει να περιγράφουν πραγματικές επιχειρηματικές λειτουργίες και όχι θεωρητικές κατηγορίες. Ζητούμε, επομένως, να ελεγχθεί αν ανταποκρίνονται στον τρόπο με τον οποίο λειτουργούν οι επιχειρήσεις του νησιού και στις επενδύσεις που πράγματι μπορούν να υλοποιήσουν.

- Για να εντοπίσουμε κενά, ασάφειες ή αποκλεισμούς που πρέπει να διορθωθούν. Ένας ασαφής ορισμός μπορεί να οδηγήσει είτε σε άνιση αξιολόγηση είτε σε αδικαιολόγητο αποκλεισμό αξιόλογων σχεδίων. Θέλουμε τα προβλήματα αυτά να εντοπιστούν τώρα, πριν αποκτήσουν δεσμευτικό χαρακτήρα μέσα στην πρόσκληση.

- Για να διαμορφώσουμε μια πρόσκληση που θα είναι αναπτυξιακά αποτελεσματική και εφαρμόσιμη.

Η επιτυχία δεν θα κριθεί μόνο από την απορρόφηση των πόρων, αλλά από το αν οι χρηματοδοτούμενες επενδύσεις θα δημιουργήσουν νέα προϊόντα, υπηρεσίες, συνεργασίες, θέσεις εργασίας και διατηρήσιμη προστιθέμενη αξία για την περιοχή.

2. Τι είναι η Διαδικασία Επιχειρηματικής Ανακάλυψης (ΔΕΑ); - Τι επιδιώκουμε να πετύχουμε μέσα από τη ΔΕΑ;

Η ΔΕΑ είναι μία οργανωμένη διαδικασία διαλόγου, μέσα από την οποία η γνώση των επιχειρήσεων, των φορέων και της διοίκησης μετατρέπεται σε τεκμηριωμένες προτεραιότητες και όρους χρηματοδότησης. Επιδιώξή μας είναι να εντοπίσουμε πού υπάρχουν πραγματικές επενδυτικές δυνατότητες, ποια εμπόδια πρέπει να αποφευχθούν και ποια χαρακτηριστικά πρέπει να έχει η πρόσκληση για να παράγει ουσιαστικό αναπτυξιακό αποτέλεσμα.

Τι περιμένουμε να προκύψει;

- Συγκεκριμένες παρατηρήσεις και προτάσεις.
- Βελτιώσεις στους αναπτυξιακούς ορισμούς.
- Επιβεβαίωση ή αναθεώρηση προτεραιοτήτων.
- Ισχυρότερη τεκμηρίωση της πρόσκλησης.
- Μεγαλύτερη αποδοχή και καλύτερη εφαρμογή μετά τη δημοσίευσή της.

3. Το πλαίσιο της Τοπικής Στρατηγικής ΤΑΠΤοΚ Λέσβου

Η πρόσκληση αποτελεί εργαλείο εφαρμογής της εγκεκριμένης Τοπικής Στρατηγικής και πρέπει να υπηρετεί το όραμά της για έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη της Λέσβου. Επομένως, οι ενισχύσεις δεν μπορούν να είναι γενικού χαρακτήρα, αλλά οφείλουν να κατευθύνονται σε επενδύσεις που ενισχύουν τις τοπικές αλυσίδες αξίας, αξιοποιούν τους ιδιαίτερους πόρους του νησιού και δημιουργούν προστιθέμενη αξία.

4. Η μέχρι σήμερα πορεία προετοιμασίας της πρόσκλησης - Η φιλοσοφία της υπό διαβούλευση προσέγγισης

Έχει προηγηθεί επεξεργασία της εγκεκριμένης Στρατηγικής, του Προγράμματος «Βόρειο Αιγαίο», της RIS3 και των περιορισμών που προκύπτουν από το κανονιστικό πλαίσιο και τη συμπληρωματικότητα με άλλα Ταμεία. Το κείμενο που παρουσιάζεται είναι σκόπιμα ενδεικτικό και μη δεσμευτικό: θέλουμε πρώτα να ελεγχθούν οι βασικές έννοιες και η αναπτυξιακή λογική και στη συνέχεια να οριστικοποιηθούν οι όροι της πρόσκλησης.

5. Α' Στάδιο ΔΕΑ – Προσδιορισμός αναγκών

Στο πρώτο στάδιο αναζητούμε τις πραγματικές ανάγκες και δυνατότητες της τοπικής οικονομίας: **ποιοι κλάδοι έχουν προοπτική, πού υπάρχουν κενά στην αλυσίδα αξίας και ποιο είδος επενδύσεων μπορεί να αλλάξει ουσιαστικά το παραγωγικό πρότυπο.** Δεν αρκεί η καταγραφή γενικών αιτημάτων· χρειάζεται να αναδειχθούν ανάγκες που μπορούν να μετατραπούν σε βιώσιμα και επιλέξιμα επενδυτικά σχέδια.

Β' Στάδιο ΔΕΑ – Αναπτυξιακοί ορισμοί και προετοιμασία πρόσκλησης

Στο δεύτερο στάδιο μετατρέπουμε τις διαπιστωμένες ανάγκες σε **σαφείς αναπτυξιακούς ορισμούς, επιλέξιμες κατευθύνσεις και βασικούς όρους.** Εδώ πρέπει να προσδιορίσουμε, για παράδειγμα, τι συνιστά πραγματική σύνδεση μιας επιχείρησης με τον τουρισμό και τον πολιτισμό και τι νοείται ως δεύτερη μεταποίηση με παραγωγή νέου προϊόντος αυξημένης προστιθέμενης αξίας

Γ' Στάδιο ΔΕΑ – Δημόσια διαβούλευση

Στο τρίτο στάδιο η αρχική προσέγγιση τίθεται σε ανοικτή διαβούλευση με τους εμπλεκόμενους φορείς. Περιμένουμε τεκμηριωμένες παρατηρήσεις, παραδείγματα από την αγορά και προτάσεις βελτίωσης, ώστε να εντοπιστούν εγκαίρως ασάφειες, αδικαιολόγητοι αποκλεισμοί ή όροι που δεν μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη.

ΣΤΑΔΙΟ ΠΡΙΝ ΤΗΝ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗ ΤΗΣ ΠΡΟΣΚΛΗΣΗΣ

6. Αναπτυξιακή στόχευση:

Τουρισμός & Πολιτισμός

Δεύτερη μεταποίηση αγροτικών προϊόντων

Παρουσίαση των ενδεικτικών ορισμών

Η προτεινόμενη στόχευση οργανώνεται σε δύο βασικές κατευθύνσεις. Η πρώτη αφορά επιχειρήσεις που συνδέονται άμεσα ή λειτουργικά με το τουριστικό προϊόν, τον πολιτισμό και τις δημιουργικές βιομηχανίες· η δεύτερη αφορά την περαιτέρω αξιοποίηση ήδη μεταποιημένων αγροτικών προϊόντων για την παραγωγή νέων σύνθετων προϊόντων εκτός Παραρτήματος Ι της ΣΛΕΕ. Οι ορισμοί παρουσιάζονται για να ελεγχθεί αν είναι σαφείς, αναπτυξιακά ορθοί και εφαρμόσιμοι.

7. Σύνδεση με τη RIS3 Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης ΒΑΙ και την εγκεκριμένη Στρατηγική

Η στόχευση της πρόσκλησης πρέπει να τεκμηριώνεται τόσο από την Περιφερειακή Στρατηγική Έξυπνης Εξειδίκευσης όσο και από την εγκεκριμένη Τοπική Στρατηγική ΤΑΠΤοΚ. Η σύνδεση αυτή δεν είναι τυπική αναφορά: καθορίζει τις προτεραιότητες που μπορούν να υποστηριχθούν και απαιτεί από κάθε επενδυτικό σχέδιο να **αποδεικνύει** τη συμβολή του στους τομείς του τουρισμού–πολιτισμού–δημιουργικών βιομηχανιών ή της αγροδιατροφικής αλυσίδας.

8. Κρίσιμα ζητήματα προς διαβούλευση

Χρειάζεται να εξετάσουμε αν **οι προτεινόμενοι ορισμοί είναι επαρκώς σαφείς**, αν οι επιλέξιμες δραστηριότητες – **ΚΑΔ -καλύπτουν τις πραγματικές δυνατότητες της περιοχής παρέμβασης** και αν τα κριτήρια μπορούν να διακρίνουν μία ουσιαστική αναπτυξιακή επένδυση από μία απλή γενική ίδρυση επιχείρησης. Παράλληλα, πρέπει να εντοπιστούν επικαλύψεις με άλλα προγράμματα, πιθανοί περιορισμοί και περιπτώσεις που χρειάζονται ειδικότερη μεταχείριση. Οι ΚΑΔ είναι υπό επεξεργασία, θα περιοριστούν και θα εξετασθούν περεταίρω.

9. Συζήτηση – Παρατηρήσεις – Προτάσεις

Στο σημείο αυτό ζητούμε από τους συμμετέχοντες να τοποθετηθούν συγκεκριμένα: ποια σημεία θεωρούν ορθά, ποια χρειάζονται αλλαγή και ποιες πραγματικές επενδυτικές περιπτώσεις δεν καλύπτονται από την παρούσα προσέγγιση. Στόχος δεν είναι μία γενική συζήτηση, αλλά η συγκέντρωση προτάσεων που μπορούν να μεταφραστούν σε βελτιώσεις του σχεδιασμού της πρόσκλησης.

10. Επόμενα βήματα μέχρι την έκδοση της πρόσκλησης

Δεν μας αρέσει να αιφνιδιάζουμε, έχουμε μάθει να συζητάμε και να συνεργαζόμαστε. Μετά τη σημερινή συνάντηση θα καταγραφούν και θα αξιολογηθούν οι παρατηρήσεις, θα γίνουν οι αναγκαίες προσαρμογές στους ορισμούς, στους όρους και στα κριτήρια και θα ολοκληρωθεί η θεσμική επεξεργασία με τη Διαχειριστική Αρχή.

Το τελικό αποτέλεσμα πρέπει να είναι μία σαφής, θεσμικά και νομικά ασφαλής και η πρόσκληση πρέπει να είναι εφαρμόσιμη, ικανή να κινητοποιήσει ώριμες επενδύσεις και να αποδώσει μετρήσιμο όφελος για τη Λέσβο σύμφωνα με τις αρχές και προτεραιότητες που έχει θέσει η από κάτω προς τα πάνω προσέγγιση.

Μυτιλήνη, 22.07.2026